



## CURSO: TRABAJO EN EQUIPO

### > Objetivo del Curso

- Comprender la diferencia entre trabajar en grupo y trabajar en equipo y entender las fases evolutivas de un equipo de trabajo.
- Identificar los elementos clave del trabajo en equipo y conocer herramientas para organizarlo desde un rol de liderazgo.
- Identificar sus dificultades para trabajar en equipo y explorar maneras de aprender a superarlas.
- Marcar formas de trabajo que favorezcan que el output del trabajo en equipo sea el esperado.

### Contenido curso online:

#### Módulo 1: Definiciones fundamentales

**Comprender lo que es un equipo de trabajo, distinguirlo de un grupo de trabajo y saber cuándo es pertinente recurrir a uno u otro en función del objetivo buscado.**

- Enfoques y conceptos.
- Lo que la literatura reciente nos enseña: que hace que un equipo "funcione".
- Características que distinguen equipo de trabajo de grupo de trabajo.
- Cómo decidir entre equipo o grupo.

#### Módulo 2: Claves de un equipo de trabajo

**Conocer los elementos constitutivos básicos de un equipo de trabajo, sus implicancias para la construcción de un equipo de excelencia y las etapas en la vida de un equipo.**

- El trabajo en equipo como disciplina (Katzenbach y Smith).
- Establecimiento de una metodología de trabajo.
- Definición del marco del trabajo del equipo y sus reglas del juego.
- El equipo como foco de aprendizaje y mejora.
- Fases en la vida de un equipo. ¿En cuál se encuentra el tuyo?
- Curva de rendimiento del equipo.

#### Módulo 3: El trabajo en equipo desde un rol de liderazgo

**Comprender el rol del líder en un equipo de trabajo, conocer las materias que son de responsabilidad e identificar los espacios de aprendizaje propios y del equipo que debe atender para liderarlo de manera efectiva.**

- El líder y su responsabilidad en materia de conflictos, estados de ánimo y la toma de decisiones en el equipo.
- Identificar debilidades propias y del equipo para alcanzar un alto desempeño y vías de aprendizaje para superarlas.

#### Módulo 4: Equipos en el Siglo 21

**Comprender los desafíos que enfrenta el trabajo en equipo en un mundo globalizado y dinámico.**

- Equipos virtuales que funcionan
- Equipos colaborativos
- Equipos de corto plazo

### > Este curso te prepara para:

- Aprender a decidir cuándo trabajar con un equipo y cuando con un grupo para alcanzar los resultados buscados.
- Comprender lo que es clave para el alto desempeño de un equipo, conocer herramientas para liderarlo y actuar de manera de generar un contexto favorable al logro del resultado esperado.
- Saber cuáles son dificultades de cada uno, para trabajar con un equipo desde un rol de liderazgo, identificando vías de aprendizaje para superarlas.



**Profesora del curso:  
Rubi Valenzuela M.**

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile, Chile. Máster of Arts y Máster of Education y Doctor©, Columbia University, EE.UU. Se ha dedicado a la consultoría y al coaching, apoyando a organizaciones del rubro de la salud en sus procesos de cambio y facilitando el desarrollo de habilidades directivas de ejecutivos y equipos de trabajo. Paralelamente, se desempeña como docente en prestigiosas universidades del país y cuenta con variadas publicaciones en las áreas de educación y gestión en el sector salud.